



10

ANS

1000



STARTUPS

RAPPORT_ANNUEL_2023



Après 10 années d'évolution, le pôle d'innovation D3 s'impose comme une référence pour les entrepreneur.se.s du Québec, les guidant de l'idée à l'impact, pour de catalyser les retombées positives économiques, sociales et environnementales de l'innovation.

**_UN PORTFOLIO
DE PROGRAMMES
D'ACCOMPAGNEMENT
DIVERSIFIÉ**

→ Le changement est une réaction en chaîne, il est le fruit d'une transformation culturelle et d'une disruption collaborative. D3 a pour volonté d'être cet espace où les grandes idées rencontrent les bonnes personnes, au bon endroit, au bon moment. Avec un portfolio diversifié, un vaste réseau international et une expertise pluridisciplinaire, nous sommes le pôle d'innovation le plus diversifié du Québec.



10 ANS 1000 STARTUPS

1000+ Startups accompagnées depuis 2014

\$160M+ Ventes et fonds levés depuis 2014

383 Moyenne annuelle d'emplois créés par les startups

20 000+ Membres de la communauté D3

3100+ Heures de coaching et de mentorat offertes en 2023

77+ Coachs et mentors actifs

80+ Partenaires à l'international

55% Startups fondées par des immigrant.e.s

40% Entreprises MentorConnect fondées par des femmes et personnes non binaires

L'ÉVOLUTION DU PÔLE D3

_UNE DÉCENNIE D'AUTONOMISATION DES ENTREPRENEUR.E.S

→ D3 a été fondée sur l'idée que **l'innovation offre à chacun.e la possibilité d'avoir un impact positif** sur son environnement. À travers l'entrepreneuriat, nous aidons la communauté à relever des défis de toute ampleur afin de bâtir un futur juste et durable. Au cours de la dernière décennie, le pôle d'innovation D3, de l'Université Concordia, est passé d'un simple programme d'accompagnement à un portfolio d'offres complet et varié, guidant les acteur.rice.s du changement **de l'idée à l'impact**.

Notre succès est guidé par la force motrice de **l'entrepreneuriat**. L'innovation ne se résume jamais à une seule personne qui changerait le monde; elle est multidimensionnelle, humaine et culturelle. C'est la raison pour laquelle notre communauté ne se compose pas uniquement de startups en phase d'accélération et de croissance, **nous accueillons toutes les personnes qui souhaitent prendre place dans l'accélération du changement**, qu'il s'agisse de leaders inspirant.e.s, de scientifiques dévoué.e.s, d'investisseur.euse.s, de pionnier.ère.s de la prochaine grande innovation ou d'étudiant.e.s engagé.e.s.

En 2023, pour nous adapter à l'avancée rapide des progrès technologiques et à l'évolution des paradigmes économiques, nous avons amené les membres de notre communauté à acquérir de nouvelles compétences et de nouveaux outils afin de se doter de cadres de réflexion stratégique, de pratiques prospectives et d'une gouvernance responsable.

Merci à vous, de soutenir l'initiative du pôle d'innovation D3. Ensemble, nos efforts vont bien au-delà de l'entrepreneuriat - **nous stimulons la nouveauté et le changement**.

Nous attendons avec impatience les opportunités et les défis que l'avenir nous réserve, **afin de les relever ensemble**.

XAVIER HENRI-HERVÉ

Directeur Exécutif du Hub d'Innovation D3
- Université Concordia



_SOUTENIR L'ENTREPRENEURIAT, UN ENJEU PLUS PERTINENT QUE JAMAIS



→ Selon un [sondage](#) de la RBC réalisé en 2023, l'engouement pour l'entrepreneuriat est très fort au Québec et dépasse la moyenne nationale : 80 % des personnes interrogées au Québec considèrent l'entrepreneuriat comme essentiel dans leur développement professionnel, alors que la moyenne nationale est de 65 %. Cela dit, de l'intention à l'action, il y a un pas important à franchir, et très peu de personnes le franchissent : seulement 1 personne sur 1 000 se lance dans l'entrepreneuriat et démarre une entreprise. Les conclusions d'une étude menée par la [Banque de développement du Canada](#) indiquent une tendance à la baisse de l'entrepreneuriat au Canada ces dernières années, le nombre de personnes se lançant en affaires ayant presque chuté de moitié en 20 ans.

Les entrepreneur.se.s sont les piliers de l'économie, représentant un moteur d'innovation, de croissance, et de transformation holistique des sociétés, en participant par exemple à la création nette de nouveaux emplois. Grâce à ses programmes complets et à son soutien ciblé, le pôle d'innovation D3 est un soutien inébranlable dans le lancement d'une entreprise, sa gestion et son évolution.

Il faut tout un écosystème pour l'épanouissement d'une startup. Le pôle d'innovation D3 s'appuie sur une culture de collaboration soutenue par des partenariats stratégiques et des initiatives gouvernementales comme [Hypercroissance Québec](#) et la [Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation](#). En 2023, ces initiatives ont permis d'allouer 110M \$CA à un nouveau pôle international d'entrepreneuriat du nom d'[AX-C](#), dont nous sommes de fier.ère.s membres fondateurs.

**IL FAUT TOUT UN ÉCOSYSTÈME
POUR L'ÉPANOUISSEMENT
D'UNE STARTUP**

_RECONNAISSANCE NATIONALE ET INTERNATIONALE

→ En 2023, le travail du pôle d'innovation D3 a été salué à l'échelle internationale et lui a valu une forte reconnaissance nationale. D3 a été classé parmi les cinq meilleurs incubateurs au Québec par le ministère de l'Économie, de l'innovation et de l'énergie ([MEIE](#)). Xavier-Henri Hervé, directeur général de D3 et acteur de l'innovation à l'Université Concordia, a remporté le Prix de l'entrepreneur masculin de l'année - Amérique du Nord, lors des [Triple E Awards](#). Cette reconnaissance souligne les efforts déployés en faveur de l'entrepreneuriat à l'international et de l'engagement dans l'enseignement supérieur.

Les vrais protagonistes sont les entrepreneur.euse.s, les chercheur.euse.s, les étudiant.e.s, les individu.e.s engagé.e.s, les acteur.rice.s du changement, la planète Terre. **Nous avons la certitude que les acteur.rice.s du changement s'épanouissent lorsqu'ils et elles évoluent dans un écosystème inspirant et créatif.** Si l'innovation était un jardin, nous en serions les jardinier.ère.s. Nous ne sommes pas la force qui amorce le mouvement, mais nous enrichissons le sol dans lequel il peut grandir. Et tout commence par les valeurs que nous partageons: **l'inclusion, l'engagement, l'audace, l'empathie, la passion et la collaboration pluridisciplinaire.**

SI L'INNOVATION ÉTAIT UN
JARDIN, NOUS EN SERIONS
LES JARDINIER.ÈRE.S

AIDER LES COMMUNAUTÉS

**À RELEVER
DES DÉFIS
À ÉCHELLE
GLOBALE**

Il n'a jamais été aussi important de miser sur l'agilité et l'innovation pour résoudre les problèmes urgents auxquels la société est confrontée. Notre rôle est de cultiver la disruption et la nouveauté, en offrant à la communauté les outils, le réseau et les compétences nécessaires pour développer le potentiel d'impact de l'innovation, et catalyser le changement.

_NOTRE VISION

→ Dynamiser une communauté qui s'engage à avoir un impact global grâce à **l'innovation, la collaboration, et l'entrepreneuriat.**

_NOTRE MISSION

→ **Inspirer, mobiliser et accompagner** les acteurs et actrices du changement afin de construire plus juste et durable.



L'INNOVATION EST PLURI- DISCIPLINAIRE, TOUT COMME NOTRE OFFRE

Qu'il s'agisse de créer une entreprise prospère, de développer des technologies révolutionnaires, d'inspirer les générations futures ou d'explorer les secrets de l'univers, D3 Hub est l'endroit où entreprendre son parcours. Grâce à une offre diversifiée, nous aidons l'écosystème et ses protagonistes à avancer avec confiance, pour révolutionner le monde ou simplement pour surmonter les obstacles qui se dressent sur la voie du changement.

DISTRICT 3

→ L'accélérateur [District 3](#) accompagne des startups pluridisciplinaires dans le domaine de la biologie, de la santé et de la haute technologie. Depuis sa création en 2014, District 3 a aidé plus de 1 000 jeunes entreprises, généré 45,5M \$CA en ventes et recueilli des fonds à hauteur de 145M \$CA. En 2023, les startups les plus prometteuses de District 3 ont participé au [Web Summit](#) à Lisbonne, à la [Synbio Conference](#) à San Francisco, [Vivatech](#) à Paris et [Health Vegas](#) en collaboration avec [Centech](#), [CTS](#) et [MaRS Discovery District](#), pour faire rayonner à l'international l'engagement canadien dans l'innovation et ses succès.

MENTORCONNECT

→ Le programme [MentorConnect](#) guide la transition des équipes et des cofondateur.ice.s de startups vers le statut de dirigeant.e.s d'entreprise à échelle mondiale. MentorConnect fait partie d'un réseau mondial de plus de 80 organisations détenant la licence du programme Venture Mentoring Service ([VMS](#)) du Massachusetts Institute of Technology (MIT). À l'image de la diversité et l'inclusivité du pôle D3, en 2023, 40 % de startups MentorConnect étaient dirigées par des femmes et personnes non binaires, soit bien plus que la moyenne nationale de [18 %](#).

BALSAM

→ L'incubateur [Balsam](#) soutient les individu.e.s engagé.e.s, les startups et les communautés qui se consacrent à relever des défis sociaux et environnementaux par l'entrepreneuriat. Grâce à des programmes tels que la cartographie des systèmes et l'idéation, ainsi que des initiatives ciblant des groupes sous-représentés tels que la communauté neurodivergente, Balsam s'insère dans le paysage de l'innovation sociale, pour accompagner les acteur.ice.s du changement, d'aujourd'hui ou de demain. En 2023, Balsam a organisé plus de six événements s'adressant aux personnes neurodivergentes, en collaboration avec des organisations de référence comme [Auticon](#), [Completely Inclusif](#), [Société Alzheimer de Montréal](#). Grâce à des collaborations avec [Un & Un Font Mille](#), [Numana](#), [Mangrove](#), [Forces fraîches](#), et la Maison d'Innovation Sociale ([MIS](#)), Balsam a lancé 13 projets mettant à contribution des jeunes et des aîné.e.s, afin de résoudre les défis majeurs du vieillissement.

V1 STUDIO

→ [V1 Studio](#) établit un pont entre le monde universitaire et l'entrepreneuriat en offrant aux chercheur.se.s des programmes qui les aident à

passer de la recherche à la mise en place de solutions concrètes, pour avoir un impact à l'intérieur et à l'extérieur du milieu universitaire. En 2023, V1 Studio a collaboré avec 10 universités à travers le Québec. Le programme Entrepreneuriat Scientifique Québécois ([QcES](#)) a presque doublé de nombre de participant.e.s en 2023. Avec le lancement de deux programmes essentiels - [REN](#) et [Validation Lab2Market](#) - ainsi que le lancement d'une nouvelle série de vidéo diffusion et podcast, [Zones grises](#), V1 Studio se place comme structure de référence pour l'accompagnement de l'entrepreneuriat scientifique.

AVANCEBIO

→ [Avancebio](#) soutient l'ambition du Canada de devenir un leader de la biotechnologie à échelle mondiale. En rassemblant chercheur.se.s, acteur.ice.s de la bio-industrie, universitaires et dirigeant.e.s politiques, Avancebio supporte les initiatives qui cherche des réponses aux besoins de l'industrie l'agroalimentaire, par la fabrication de produits biosourcés et en misant l'innovation biotechnologique, les biomatériaux, la valorisation des déchets ou encore la carboneutralité agroalimentaire. En 2023, Avancebio a signé des partenariats avec [UN Biodiversity](#), Agriculture et agroalimentaire Canada ([AAFC](#)), le Centre national en électrochimie et en technologies environnementales ([CNETE](#)),

et le Centre d'études des procédés chimiques du Québec ([CEPROCQ](#)), dans le but d'accélérer la progression l'industrialisation de la biotechnologie au Canada et dans le monde.

RÉSIDENCE ALAN SHEPARD

→ La [Résidence d'été Alan-Shepard](#), qui s'étend sur 12 semaines, offre aux étudiant.e.s et diplômé.e.s de toutes les facultés de l'Université Concordia l'opportunité d'expérimenter l'entrepreneuriat et de découvrir les cadres de réflexion qui lui sont propres. En 2023, les étudiant.e.s ayant pris part à la résidence ont acquis une expérience collaborative pluridisciplinaire avec différents mandats d'institutions locales et internationales, comme le Secrétariat de la Convention sur la diversité biologique des Nations Unies ([CBD Secrétariat](#)), [Insertech](#), [New Harvest](#), la SDC Montréal Centre-ville, le centre d'artistes Eastern Bloc, l'OBNL Partageons l'espoir, la jeune entreprise biotechnologique D3 Opalia et le Club de Réparation Centre-Sud de l'artiste Merlin Heintzman Hope. À la suite du programme, plus de 25 % des étudiant.e.s ont renouvelé leur engagement dans l'écosystème entrepreneurial.

L'IMPACT AU-DELÀ DES STATISTIQUES



_CONSTRUIRE UN AVENIR DURABLE

→ Les membres de la communauté D3 voient la notion d'impact dans un cadre stratégique, **économique, environnemental et social**, pour relever les défis sociétaux en mettant l'accent sur la durabilité, la capitalisation des opportunités commerciales, l'équité et la diversité. L'impact de nos startups répond à plusieurs objectifs de développement durable des Nations Unies (**SDGS**) tout en menant à de nouveaux emplois et opportunités et à la croissance économique de diverses industries.

Chez D3, le changement commence par reconnaître que nous sommes tou.te.s **interconnecté.e.s**, et que **chaque individu.e.s a une perspective unique à offrir**.

_NOS PRINCIPAUX AXES DE DÉVELOPPEMENT

IMPACT ENVIRONNEMENTAL

Soutenir les entreprises et les partenaires œuvrant dans la lutte contre les crises environnementales systémiques, en faveur du développement durable.

IMPACT SOCIAL

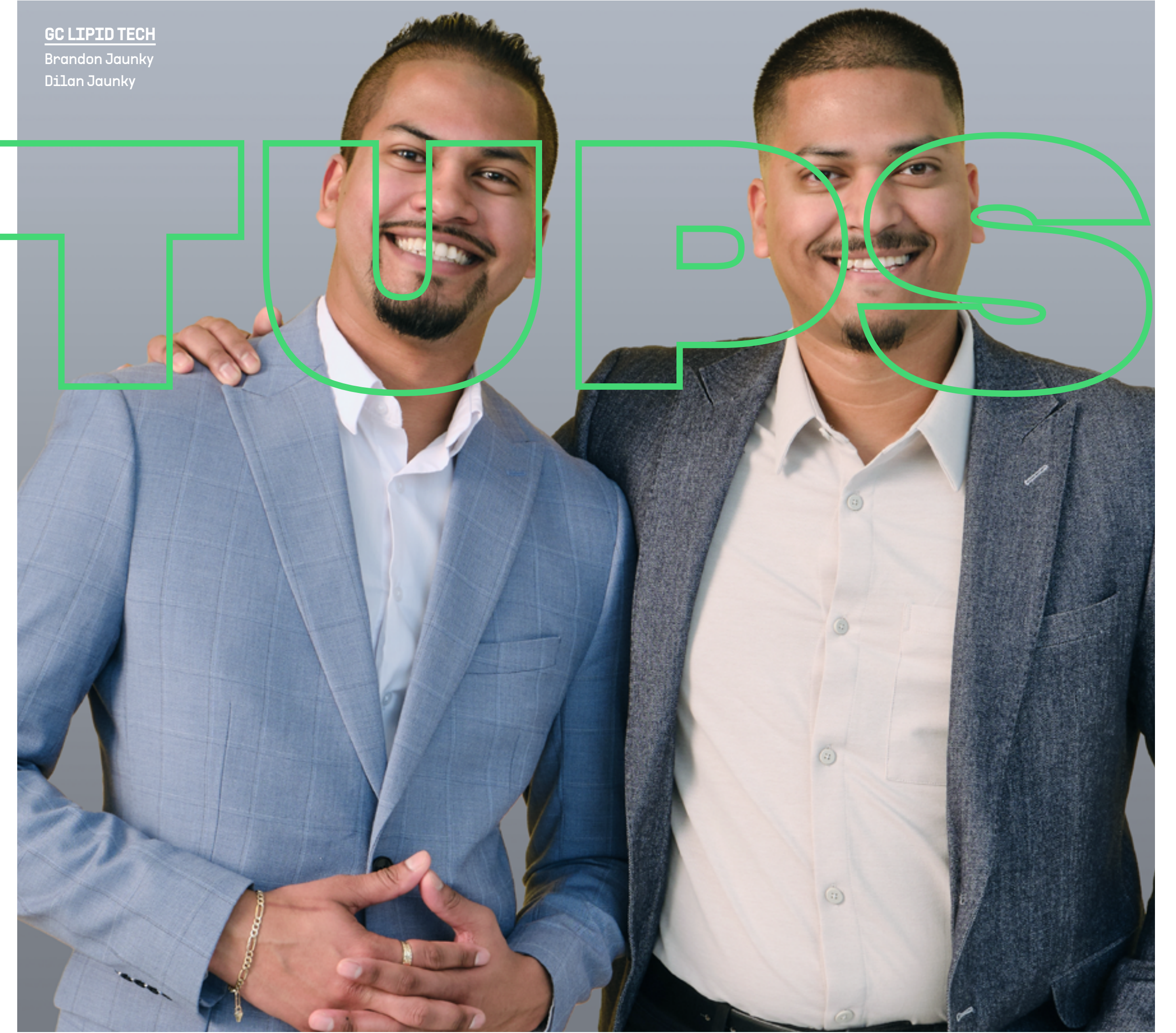
Promouvoir la santé, le mieux-être des personnes et des collectivités avec une approche holistique.

IMPACT DES

STARTUPS

D3 EN 2023

GC LIPID TECH
Brandon Jaunky
Dilan Jaunky



**_IMPACT
SOCIAL****UNE TECHNOLOGIE TACTILE ACCESSIBLE ET INCLUSIVE**Haply Robotics

→ Avec une nouvelle collecte de fonds de 4.8M\$ CAD, Haply a mis au point une technologie tactile accessible et révolutionnaire pour une utilisation variée dans les domaines de la médecine, de l'éducation, des arts, du design et du divertissement. La vision de l'entreprise est celle d'un monde où nous pouvons améliorer nos compétences en créant un lien entre le monde physique et virtuel, pour permettre à tou.te.s de mieux accéder à du contenu d'apprentissage en ligne, provenant par exemple d'institutions de référence (Universités).

RENDRE LES SOINS DE SANTÉ ACCESSIBLES DANS LES RÉGIONS ISOLÉESRocket Doctor

→ Rocket Doctor est une plateforme numérique rendant les soins de santé accessibles dans les régions rurales et isolées. Plus de 300 000 consultations virtuelles ont été offertes en 2023. En mettant l'accent sur l'équité en matière de santé, Rocket Doctor veille à ce que chaque patient.e.s, puisse partager intégralement et de manière sécurisée son historique de santé.

L'ACCESSIBILITÉ DE L'INFORMATION ENTRE PATIENT.E.S ET PROFESSIONNEL.LE.S DE SANTÉPrecare

→ Avec une plateforme numérique innovante, Precare offre des solutions personnalisées pour améliorer l'échange d'information entre patient.e.s et professionnel.le.s de la santé. Precare a pour but de responsabiliser à la fois les professionnel.le.s de la santé et les patient.e.s grâce à une approche ludique du partage de l'information et du transfert de connaissance.

AMÉLIORER LES SOINS PÉDIATRIQUES ET L'EFFICACITÉ CLINIQUE DANS LES SITUATIONS D'URGENCENura Medical

→ L'Assistant IV™ est le système breveté de Nura Medical qui facilite l'administration de médicaments et permet de s'assurer que chaque enfant reçoit la bonne dose, à chaque fois. Nura Medical se prépare à faire approuver son système par les organismes de réglementation du Canada et des États-Unis. Elle a effectué une collecte de fonds en prévision de la commercialisation de son produit; les premières ventes sont prévues dès le début de l'année 2024.

RÉVOLUTIONNER LES PRATIQUES DE SANTÉ ET DE SÉCURITÉ AU TRAVAILBiolift

→ Biolift se consacre à la révolution des pratiques en santé et sécurité au travail, afin de créer un monde où les emplois manuels ne mettent plus en péril le bien-être et la santé physique des travailleur.se.s. L'exosquelette de Biolift, une structure portable et confortable, réduit les efforts musculaires nécessaires pour réaliser des tâches manutentionnaires.

RÉDUIRE LES INÉGALITÉS EN ÉDUCATIONCanApply

→ CanApply est une plateforme de recrutement d'étudiant.e.s internationaux alimentée par IA, qui favorise l'accès à une éducation de qualité pour tou.te.s. L'entreprise simplifie le processus de demande d'inscription aux universités et garantit une expérience fluide et accessible. CanApply aide activement les étudiant.e.s internationaux dans leur quête d'une meilleure éducation au Canada.

_ IMPACT ENVIRONMENTAL



AGROALIMENTAIRE, TECHNOLOGIE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Opalia

Opalia s'attaque au défi de la demande mondiale croissante en produits laitiers. Ses activités touchent à l'alimentation, la technologie et le développement durable. Première entreprise canadienne à créer un processus de fabrication de lait entier à partir de cellules mammaires, Opalia a été sélectionnée dans la liste [#50 to Watch 2023](#) de Cleantech Group. Figurant aussi dans la liste [FoodTech 500 2022](#) de Forward Fooding, Opalia travaille à lutter contre la crise climatique et propose des solutions concrètes pour un avenir "Carboneutre".

UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE PRODUITS LAITIERS

Harvest Moon

En utilisant la fermentation contrôlée pour produire des protéines lactières bovines, Harvest Moon ouvre la voie à la « prochaine génération de produits laitiers ». Essentielles pour reproduire le goût, la fonctionnalité et les caractéristiques des produits laitiers classiques, ces protéines sont incorporées dans des ingrédients d'origine

végétale. Alors qu'[une croissance de 60 % du marché mondial des produits laitiers est attendue d'ici 2050](#), les méthodes de production alimentaire innovantes de Harvest Moon deviennent des compléments essentiels aux systèmes en place.

RÉVOLUTIONNER L'AGRICULTURE PAR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Circular Agtech

Spécialisée dans la gestion des déchets, Circulus Agtech propose un recyclage valorisant des déchets organiques en les transformant en engrais liquides, offrant ainsi une solution durable pour la production végétale biologique et l'agriculture. L'entreprise offre aux agricultrices et agriculteurs des engrais issus des déchets organiques, tout en réduisant les problèmes d'approvisionnement et les émissions de gaz à effet de serre.

UN SERVICE DE LIVRAISON INNOVANT, FIABLE ET ACCESSIBLE

Expedibox

En 2023, Expedibox a livré plus d'un million de colis dans ses casiers à colis. Installés dans de multiples lieux à l'échelle du Canada, près de 400 casiers accueillent en moyenne 3 500 colis

par jour. Expedibox facilite la vie de milliers de personnes avec une approche de réduction des émissions de GES, par la livraison sécurisée de millions de colis.

AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DU TRANSPORT PARTAGÉ

Blaise Transit

Blaise Transit propose des logiciels et des solutions de transport personnalisés pour permettre aux collectivités d'optimiser les services offerts aux usagers. Ayant conclu un contrat de trois ans avec le Community Transportation Network de la Nouvelle-Écosse, Blaise Transit déploie déjà sa technologie dans 23 collectivités de la province.

COLLABORATION AVEC L'UNIVERSITÉ CONCORDIA

Le pôle d'innovation D3 collabore avec les acteur.rice.s du changement de l'université Concordia en offrant des consultations ciblées et en instaurant des pratiques en matière de stratégie, de vision à long terme et de prospective afin de contribuer à la réalisation de son positionnement en tant qu'université nouvelle génération.

Nous accompagnons des équipes dans des projets sélectionnés selon trois axes :

- STRATÉGIE ET VISION
- ANIMATION ET FACILITATION
- ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES

COLLABORATEUR.RICE.S	PROJETS	ACTIVITÉ
Faculté des Beaux-arts	● ● ● SOFA ArtVolt Stratégie et Prospective	ArtVolt Prospective, stratégie et positionnement
Genome Foundry	● ● Plan de développement des affaires	Stratégie de vente et marketing
Centre de réussite universitaire SSC	● Prospective	Animation d'ateliers
Initiative pour l'Afrique	● ● ● Entrepreneuriat en Afrique	Conception du programme Afrise
Vice-rectorat	● ● Prospective	Facilitation
NGCI	● ● ● Restructuration majeure	Stratégie et engagement des parties prenantes
NGCI	● ● Space Redesign	Reimagining Community Gathering
Bureau de la Recherche	● ● Recherche et innovation	Cartographie et prospective
Vice-rectorat	● Démystification du travail d'équipe	Animation d'ateliers
Concordia	● ● Signal Swap Club	Sensibilisation, prospective et engagement
Vice-rectorat	● ● Innovatrices et innovateurs de Concordia	Conception et animation d'ateliers
Faculty of Fine Arts	● ● Art Volt	Cartographie et prospective



PARTENARIATS AU QUÉBEC ET À L'INTER- NATIONAL

Le pôle d'innovation D3 Innovation rassemble des entreprises, des expert.e.s, des chercheur.euse.s, des investisseur.euse.s, des dirigeant.e.s politiques et des partenaires publics pour accélérer le changement à échelle globale.

Nos coachs, mentors et consultant.e.s développent sans cesse leurs pratiques et affinent leurs compétences dans le but d'être des soutiens clés aux entrepreneur.e.s et à la communauté, dans la création d'un avenir juste durable.

Nous sommes fiers et reconnaissants de l'engagement inébranlable des donateur.rice.s, du gouvernement, et de la communauté dans son ensemble.

→ Votre soutien et votre engagement inébranlable nous permettent de poursuivre notre mission.

Ensemble, nous créons chaque jour le monde de demain, un monde que nous serons fiers de léguer aux générations futures.

GOVERNEMENT

- MEI
- FRQ
- Ville de Montréal
- MITACS
- ISED
- EDC

MERCI

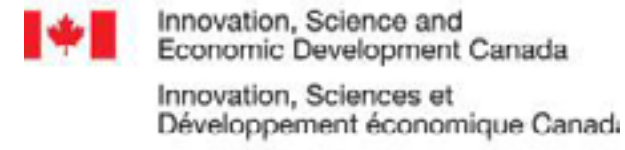
DONS PRIVÉS

- Banque Nationale
- Fondation John Dobson

PARTENAIRES DE L'ÉCOSYSTÈME

- CTN
- BDC
- Investissement Québec
- Espace AX-C
- Startup Montréal
- La Main
- Anges Québec
- PME Montréal
- MIS
- Chantier
- Map the System
- BIOQuébec
- Montréal Invivo
- MUHC
- CHUM
- Admare
- MEDTEQ+
- MARS
- Le Camp
- CTS
- Centech

GOUVERNEMENTS



DONS PRIVÉS



PARTENAIRES DE L'ÉCOSYSTÈME





10_AMS_1000_STARTUPS

PÔLE D'INNOVATION D3

1250 rue Guy., #600
Montréal, QC H3H 2L3

info@district3.co



RAPPORT ANNUEL 2023